

Inhaltsübersicht

- 1 **Grundsätzliche Aspekte des Projektmanagements**
 - 1.1 Die Begriffswelt von Projekt und PM
 - 1.2 Projektorganisation
 - 1.3 Grundgedanken des Projektmanagements
 - 1.4 Genereller Ablauf von Projekten
 - 1.5 Das „Magische Dreieck“
 - 1.6 Erfolgs- und Misserfolgskonzepte in Projekten
- 2 **Projektplanung**
 - 2.1 Projektauswahl und Start-Up
 - 2.2 Situations- und Umfeldanalyse mit Stakeholderanalyse
 - 2.3 Zielsetzungsprozess
 - 2.4 Phasenplanung und Projektstrukturierung
 - 2.5 Ablauf- und Terminplanung
 - 2.6 Einsatzmittelplanung
 - 2.7 Kosten- und Finanzplanung
- 3 **Projektumsetzung (Realisierung und Abschluss)**
 - 3.1 Integrierte Projektsteuerung und Projektcontrolling
 - 3.2 Feinplanung und Anweisung
 - 3.3 Projektstatus- und Fortschrittsermittlung
 - 3.4 Steuerungsmaßnahmen
 - 3.5 Projektabschluss und Projektevaluation
- 4 **Querschnittsaufgaben im Projekt**
 - 4.1 Umgang mit Änderungen
 - 4.2 Risikomanagement
 - 4.3 Vertrags- und Claimmanagement
 - 4.4 Qualitätsaspekte in der Projektarbeit
 - 4.5 Berichterstattung, Dokumentation und Projektabschlussbericht
- 5 **Projektübergreifende Aspekte**
 - 5.1 Multi-Projektmanagement
 - 5.2 Softwareunterstützung in der Projektarbeit
 - 5.3 Einführung von PM im Unternehmen
 - 5.4 Kommunikation und Projektmarketing
 - 5.5 Der Mensch im Projekt
 - 5.6 Besonderheiten bei internationalen Projekten
- 6 **Serviceteil**
 - 6.1 Quellenverzeichnis
 - 6.2 Weiterführende Literatur
 - 6.3 Ausgewählte Internetadressen
 - 6.4 Institutionen zur Informationsgewinnung bei internationalen Projekten (Auswahl)
 - 6.5 Übersicht der Normen im Projektmanagement
 - 6.6 Die Wissensbestandteile des deutschen PM-Kanon im Überblick
 - 6.7 Lösungen einzelner Wiederholungsfragen/-aufgaben
 - 6.8 Autorenporträts
 - 6.9 Sachregister

Über dieses Buch

Auf dem Markt gibt es eine schier unübersehbare Fülle von Publikationen zum, über und wegen Projektmanagement. Der Begriff wird immer inflationärer verwendet, vielfach leider ohne eine gewisse Mindestsubstanz anzubieten. Bei ihren Vorlesungen und Trainings wurden die Autoren immer wieder darin bestätigt, dass es relativ wenig handhabbare Begleitliteratur gibt, die neben einem gesamthafter thematischen Ansatz auch Lehr- und Lernhilfen für das Selbststudium bietet. Diese Lücke wird mit dem vorliegenden Buch geschlossen.

Dieses Repetitorium richtet sich daher insbesondere an Studenten und lerninteressierte Praktiker. Sowohl die zielgerichtete Vorbereitung auf Prüfungen als auch das kurzfristige Nachschlagen spezieller Fragestellungen soll ohne unnötigen Ballast ermöglicht werden. Die im Laufe der Jahre entstandenen umfangreichen Materialien und Erfahrungen sind so in diesem Werk integriert, dass bei dem Leser ein ganzheitliches Verständnis von Projektmanagement entstehen kann, ohne mehrere hundert Seiten zu lesen und bearbeiten zu müssen. Ein weiteres Ziel des Buches ist die Bereitstellung eines pragmatischen Leitfadens mit vielen Handlungshilfen. Dem weitergehend interessierten Leser sind an den entsprechenden Stellen einschlägige Literatur- und Informationsquellen angegeben.

Bestelldaten:

Thor Möller / Florian E. Dörrenberg
Projektmanagement
Oldenbourg Wissenschaftsverlag GmbH-Verlag
Reihe: WiSorium
München 2003, 196 Seiten
Preis (EUR) € 21,80
ISBN 3-486-27332-9

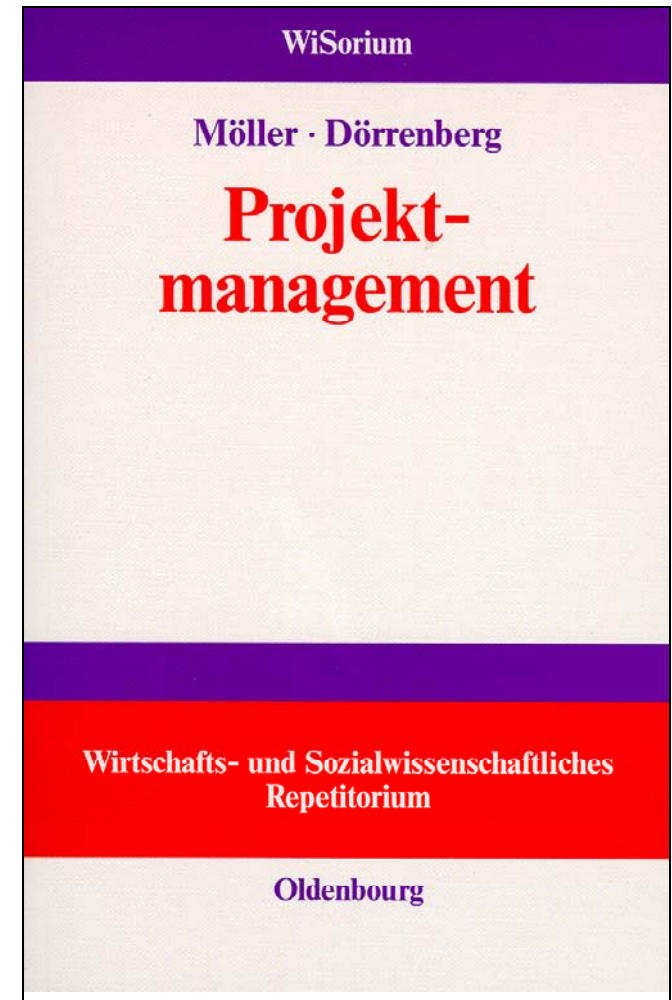
Dieses Buch kann über jede Buchhandlung oder per Internet bezogen werden.

Die Autoren sind Mitglied der

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.



Neuerscheinung 2003

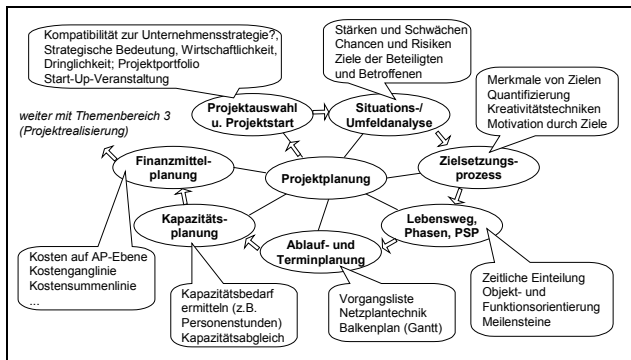


Das aktuelle Kompendium zum Selbststudium, für die Prüfungsvorbereitung und als Nachschlagewerk sowohl für Studenten als auch für Praktiker.

Wie Sie dieses Buch nutzen können

Ob Student oder Lerninteressierter aus der Praxis, in diesem Buch erhalten Sie **hilfreiche Anregungen** und **praktische Tipps** für eine möglichst effektive und effiziente Durchführung der Ihnen aufgetragenen Vorhaben. Dabei wurde bewusst auf eine zu starke akademische Darstellung der Thematik verzichtet. In gut verdaulicher Form wird Ihnen ein Überblick mitsamt einer Handreichung zum Projektmanagement gegeben. Dementsprechend eignet sich dieses Buch auch zur Konzeptionierung und Begleitung von Weiterbildungsveranstaltungen für Projektmanager. Die Ausführungen sind mit Ausnahme von **konkreten Beispielen** bewusst branchenneutral gehalten. Für branchenspezifische Lösungen wird auf die entsprechende Fachliteratur verwiesen.

Zu Beginn jedes Themenbereiches sind die **Lernziele** aufgelistet. Diese Lernziele sollen Ihnen als Orientierung bei der Bearbeitung des Textes dienen. Ein **Strukturbild** (siehe Abbildung) gibt eine



Beispiel-Abbildung: Strukturbild Themenbereich 2

Übersicht zu jedem Themenbereich. Am Ende eines jeden Themenbereiches finden Sie einige **Begriffe zum Nachlesen**. Schlagen Sie diese Begriffe in einem beliebigem Wirtschaftslexikon und der einschlägigen BWL- bzw. Projektmanagement-Literatur nach, um so mit diesen grundlegenden Begriffen besser vertraut zu werden und das gelernte Wissen weiter zu vertiefen.

Daran anschließend finden Sie **Aufgaben**. Sie sollen Ihnen helfen, den zuvor dargestellten Stoff zu wiederholen und zu vertiefen. Es handelt sich dabei häufig um Fragestellungen wie sie auch in Prüfungen gestellt werden. Zu allen Aufgaben, die mit einer fettgedruckten Ziffer beginnen, finden Sie im umfangreichen **Serviceteil** eine Lösungsskizze.

Über die Autoren

Dr. Thor Möller

Thor Möller studierte Wirtschaftswissenschaften an der Universität Bremen und arbeitete als Wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Projektmanagement und Wirtschaftsinformatik (IPMI) der Universität Bremen. Dort promovierte er zum Dr. rer.pol auf dem Themengebiet "Projektmanagement internationaler Joint Ventures in Mittel- und Osteuropa." Anschließend war er Abteilungsleiter für Betriebswirtschaft im Zentralverband des Deutschen Baugewerbes (ZDB), bevor er als Berater und Projektleiter für nationale und internationale Projekte bei der ucb Managementberatung GmbH anfang. Seit 1995 arbeitet er als freiberuflicher Unternehmensberater und gründete die Unternehmensberatung *con-thor* (www.con-thor.de).



Thor Möller ist mehrfacher Buchautor und hat zahlreiche Artikel zum Projektmanagement publiziert. Als Dozent und Trainer für Betriebswirtschaftliche Unternehmensführung und Projektmanagement arbeitet er im In- und Ausland in Unternehmen, an Universitäten und Fachhochschulen. Er ist internationaler Assessor für Projektmanagement der Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement (GPM) und hat eine Ausbildung zum EFQM-Assessor absolviert.

Florian E. Dörrenberg

Nach dem Studium des Wirtschaftsingenieurwesens in München mehrjährige Tätigkeit als Vorstandsassistent der GPM e.V. Ab 1994 Mitarbeiter am IPMI Institut für Projektmanagement und Wirtschaftsinformatik der Universität Bremen. Dabei Leitung und Coaching von Projekten und Projektteams in den Bereichen Organisationsentwicklung, Bau, Forschung und Entwicklung.



Seit 2000 Geschäftsführender Gesellschafter der CONFIDES GmbH in Bremen (www.confides.de). Wahrnehmung unterschiedlicher Aufgaben in nationalen und internationalen Fachverbänden. Trainings- und Beratungstätigkeit im In- und Ausland. Herausgeber, Autor und Co-Autor mehrerer Publikationen zum PM. Internationaler Assessor für PM nach dem Modell „Project Excellence“. Lehrbeauftragter in MBA-Programmen an verschiedenen Hochschulen zum Themengebiet „International Project Management“.

Stimmen aus der Fachwelt

Aus dem Geleitwort

"In diesem Zusammenhang ist es zu begrüßen, dass hier eine praxisorientierte, systematische Ausarbeitung zu methodengestützter Projektarbeit vorgelegt wird. Das aktuell von Florian Dörrenberg und Dr. Thor Möller vorgelegte Buch bietet eine besonders gelungene Hilfe für Praktiker mit Weiterbildungsinteresse, für Führungskräfte, die den Projektansatz bei eigenen Mitarbeitern unterstützen wollen, für Berater, die bei Kunden über Projektarbeitsweise referieren wollen und für Studenten, die früher als andere sich PM-Schlüsselqualifikationen aneignen wollen und für viele andere Neuanwender."

Das beachtliche Lehr- und Lernbuch liefert sehr verständlich die "Grundlagen des Projektmanagements" - durch anschauliche "Einführung" und durch anwendungsorientiertes "Repetitorium". Ich wünsche dem gelungenen Buch einen schnellen Erfolg, einen breiten Nutzerkreis und viele Auflagen - das Thema "Projektmanagement" und die beiden Autoren hätten es verdient."

Univ. Prof. Dr.Dr.h.c. Sebastian Dworatschek

Direktor des IPMI Institut für Projektmanagement und Innovation, Universität Bremen

Aus der Rezension in „PROJEKTMANAGEMENT aktuell“

„Aus- und Weiterbildung im Projektmanagement erleben im Moment einen regelrechten Boom und die wachsenden Zertifizierungszahlen von Projektmanagern signalisieren den Bedarf, sich rasch und effizient auf die mit der Zertifizierung sowie anderen Examensleistungen verbundenen Wissensüberprüfungen vorzubereiten. Die vorliegende Veröffentlichung ist - nicht allein - zu diesem Zweck entstanden, sie stellt in kurzer knapper und anschaulicher Form alle wesentlichen Wissensselemente des PM dar und erlaubt es den Lesern, sich schnell in die Problematik einzuarbeiten. Praktiker in der Weiterbildung und Studenten - immer unter Zeitnot stehend - werden es den Autoren danken!“

Beide Autoren wissen, worüber sie schreiben, haben sie doch durch ihre langjährige Beschäftigung mit allen Facetten des PM ihre vielfältigen Erfahrungen auf sehr sinnvolle Weise in das Buch einfließen lassen.

Alles in allem, das vorgelegte Werk ist Praktikern mit Weiterbildungsambitionen gleichermaßen wie Studenten und Einsteigern in das Projektmanagement als flankierendes Lehr- und Lernmaterial durchaus zu empfehlen. Ich wünsche dem sehr erfreulichen Buch eine große Leserschaft und eine freundliche Aufnahme.“

Doz. Dr.-Ing Ulrich Wolff

Vorstand der Bauhaus Weiterbildungsakademie Weimar e.V.

Ehem. Vorstandsvorsitzender der GPM